

DECRETO N.º 071-A /2021
04 de SETEMBRO DE 2021

"DISPÕE SOBRE A IMPLANTAÇÃO DO PDTI – PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA E INFORMAÇÃO, NO ÂMBITO DO MUNICÍPIO DE FLORÍNEA, E DÁ OUTRAS PROVIDÊNCIAS".

PAULO EDUARDO PINTO, Prefeito do Município de Florínea, Estado de São Paulo, no uso de suas atribuições legais,

O PREFEITO MUNICIPAL DE FLORÍNEA, Estado de São Paulo, no uso das atribuições que lhe confere o artigo 45 da Lei Orgânica Municipal.

CONSIDERANDO a necessidade de organização e execução da AGENDA 2030, bem como a efetiva implantação dos ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, dentro das diretrizes do leg-TCESP;

CONSIDERANDO ainda, que a Administração Pública Municipal necessita de melhor organização, estruturação e criação de núcleo responsável pela "tecnologia da informação";

DECRETA

Art. 1.º - Fica criado o "Plano Diretor de Tecnologia da Informação", destinado a execução e acompanhamento de atos e ações de investimento e inovação, dentro dos parâmetros legais determinados pela Gestão Pública Municipal na área de tecnologia da informação.

Art. 2.º - As ações de T.I compreendem toda a estrutura de pessoal e de equipamentos de informática, bem como, a manutenção e o tratamento de dados e respectivos responsáveis pelos mesmos.

Art. 3.º - O PDTI é composto por estudo e planejamento para 4(quatro) anos, conforme plano em anexo que faz parte integrante deste.

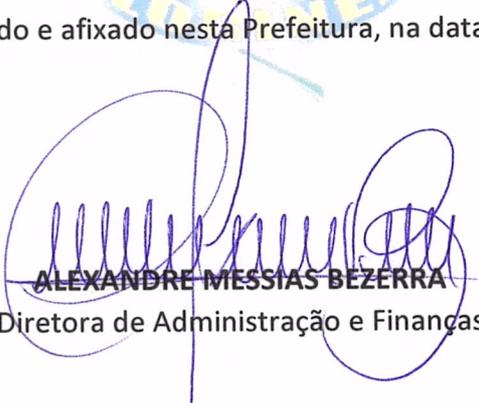
Art. 4.º - Este decreto entra em vigor na data de sua publicação, retroagindo seus efeitos a 1º (primeiro) de janeiro de 2020.

Prefeitura Municipal de Florínea – SP, 04 de setembro de 2021.



PAULO EDUARDO PINTO
Prefeito Municipal

Publicado e afixado nesta Prefeitura, na data supra.



ALEXANDRE MESSIAS BEZERRA
Diretora de Administração e Finanças

Prefeitura Municipal de Florínea

PDTI

Plano Diretor de Tecnologia da Informação

2021/2024

Versão: 2.0

Última Revisão: Maio de 2021.



Sumário

1.	INTRODUÇÃO	4
2.	OBJETIVO	5
3.	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....	5
3.1	Missão.....	5
3.2	Visão.....	6
3.3	Negócio.....	6
4.	METODOLOGIA APLICADA.....	6
4.1	ITIL ISO20000.....	6
5	ORGANOGRAMA ESTRUTURAL	7
5.1	Chefe da Secretaria de Administração e Finanças.....	7
5.2	Setor de Tecnologia da Informação.....	8
5.3	Técnico em Informática	8
5.4	Estagiário	9
5.5	Objetivos em Gestão de TI.....	9
6	DIAGNÓSTICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	10
6.1	INTRODUÇÃO	10
6.2	INFRAESTRUTURA.....	10
6.3	ESTAÇÕES DE TRABALHO E SERVIDORES	10
6.4	ESTRUTURAS DE REDE DA PREFEITURA DE FLORÍNEA	11
6.5	SISTEMAS PRÓPRIOS E TERCEIRIZADOS	11
6.6	SEGURANÇA.....	11
6.7	BACKUP	11
7	PROJETOS.....	12
7.1	INFRAESTRUTURA FÍSICA E LÓGICA DA REDE.....	12
7.2	REDE FÍSICA E CABEAMENTO.....	12
7.3	REDE LÓGICA CABEADA.....	13
7.4	SEGURANÇA FÍSICA E LÓGICA	13
7.5	FIREWALL DE PERÍMETRO INTERNET (UTM).....	14
7.6	ACESSO REMOTO SEGURO	15
7.7	CONTROLE DE ACESSO À REDE	15
7.8	SOLUÇÃO DE CÓPIAS DE SEGURANÇA (BACKUP)	16
7.9	SERVIDORES, ESTAÇÕES E ARMAZENAMENTO.....	17
8	INVENTÁRIO E MONITORAMENTO	17
8.1	INVENTÁRIO	17
8.2	MONITORAMENTO	18

9	PROCESSOS EPOLÍTICAS	19
9.1	POLÍTICA DESEGURANÇA	19
10	PLANO DE CONTINUIDADE DENEGÓCIO.....	20
11	CONSIDERAÇÕES FINAIS	22

1. INTRODUÇÃO

Atualmente vivemos em um mundo altamente globalizado, caracterizado por constantes transformações, inundando-se regularmente por novos produtos, serviços e descobertas.

Isto tem feito com que as organizações do setor público se preocupassem cada vez mais em identificar a melhor forma de empregar seus recursos buscando a melhoria na qualidade dos serviços prestados ao cidadão.

Tais ações demandam significantes melhorias no ambiente de gestão pública pelo aumento da eficácia organizacional: agilidade nos processos, na estrutura, na comunicação e na eliminação da burocracia.

Na atual "Era da Atualização e Informação", o uso estratégico da tecnologia da informação e a administração dos recursos de informática podem e devem melhorar o atendimento da população e o desenvolvimento sustentável do município.

Nesse contexto, a Tecnologia da Informação (TI), que durante muito tempo foi considerada apenas um item de suporte aos processos internos, uma fonte de despesas, sem influência direta nos objetivos e metas da gestão pública, deve ser repensada como um fator crítico para a prestação de serviços públicos, resultando em crescimento da atuação do poder público exercendo assim um forte domínio sobre os interesses da população.

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação foi desenvolvido a partir de levantamento e análise da situação organizacional e tecnológica, realizado em 2021.

O levantamento da situação tecnológica contemplou:

- I. Análise do Parque Computacional¹;
- II. Análise da arquitetura de sistemas;
- III. Análise da infraestrutura de redes;
- IV. Identificação dos recursos de hardware, software básico e aplicativos;
- V. Estudo de documentos da área de informática.

Nos últimos anos, a área de informática da Prefeitura Municipal de Florínea, vem enfrentado por vários processos de reorganização, realinhamento tecnológico e de infraestrutura física do parque computacional, para gerar condições para cumprir sua missão e seu plano estratégico.

O mercado tecnológico indica como tendências aplicáveis à atuação dos Órgãos Públicos, no decorrer dos anos, redes com alta velocidade, interoperabilidade de aplicações, maior produtividade no desenvolvimento de sistemas, sistemas de gerência de bancos de dados de grande capacidade de armazenamento, segurança de informação,

¹O **parque computacional** se refere a toda estrutura de TI disponível para a empresa, incluindo equipamentos, softwares e demais ativos.

alto nível de conectividade e interação com novas linhas de atuação através de canais virtuais e governo eletrônico.

Para que as recomendações propostas pelo PDTI sejam viáveis, é de suma importância a disponibilização de um orçamento anual para investimento em Tecnologia da Informação, compatível com as necessidades equiparando-se assim ao mesmo patamar da evolução tecnológica dos demais órgãos Municipais, Estadual e Federal.

O PDTI deverá ser avaliado periodicamente e ajustado para melhor atendimento dos serviços prestados pela área de TI.

Os aspectos estáticos e operacionais decorrentes do PDTI serão definidos em etapa posterior, em conjunto com representantes dos Departamentos,

Além de alcançar as metas estabelecidas neste PDTI é válido ressaltar a importância e estreitar o relacionamento do Setor de Tecnologia da Informação com as diversas Secretarias da Administração Pública Municipal.

Esta proposta consiste em uma contribuição para melhoria do ambiente atual, ao respectivo plano de ação para a implantação do projeto, considerando um horizonte de 04 (quatro) anos período 2021/2024.

2. OBJETIVO

Apresentar propostas que auxiliem na instauração de um processo de melhoria contínua no site de software, hardware, administração da rede, infraestrutura, banco de dados e proteção da informação, apontando soluções para os problemas identificados que estejam limitando o alcance das metas da Prefeitura de Florínea, por meio do Setor de Tecnologia da Informação.

O PDTI será o documento para elaboração do planejamento e execução de todas as ações da tecnologia da informação. A fase do planejamento consiste em definir as ações que serão tomadas para atendimento às necessidades levantadas a partir do diagnóstico da situação atual da área de TI da Prefeitura Municipal de Florínea.

3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

3.1 Missão

“Prover sistematicamente a aplicação de conhecimentos em tecnologia da informação por meio de soluções e serviços, integrado às estratégias da Prefeitura do Município de Florínea, contribuindo para a melhoria na

prestação de serviços ao cidadão e ao desenvolvimento da municipalidade.”

3.2 Visão

“Integração dos serviços e formulação das tendências de tecnologia da informação na gestão do Município de Florínea.”

3.3 Negócio

Apoio tecnológico aos projetos municipais, prestação de serviço de suportetécnico, manutenção reativa e proativa, integração e administração de sistemasde gestão e infraestrutura de tecnologia da informação nas unidades da gestão do Município de Florínea”.

Com vista aos objetivos estratégicos do município, este Plano Diretor deTecnologia da Informação pretende estabelecer linhas coerentes e concisascapazes de nortear a Unidade de Tecnologia da Informação para com seus investimentos em infraestrutura, sistemas corporativos e de apoio ao cidadão.

4. METODOLOGIA APLICADA

4.1 ITIL ISO20000

O ITIL - Information Technology Infrastructure Library é um modelo de referência para gerenciamento de processos de TI muito no conceito da atualidade.

Essametodologiafoicriadapelasecretariadecomérciodogo vernoinglês,àpartir de pesquisas realizadas por consultores, especialistas e doutores, para desenvolver as melhores práticas para gestão de TI nas empresas públicas e privadas.

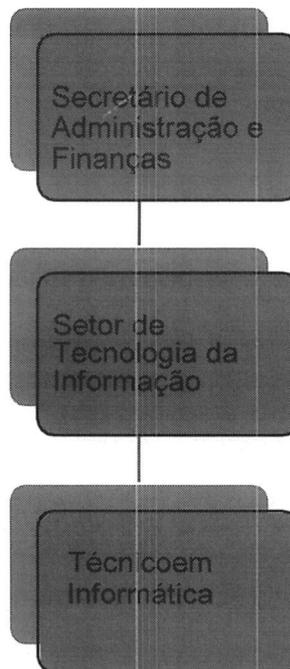
O foco desse modelo é descrever os processos necessários para gerenciar a infraestrutura de TI eficientemente e eficazmente de modo a garantir os níveis de serviço acordados com os clientes internos e externos.

Características do ITIL:

- I. Modelo de referência para processos de TI não proprietário;
- II. Adequado para todas as áreas de atividade;

- III. Independente de tecnologia e fornecedor;
- IV. Baseado nas melhores práticas;
- IV. Um modelo de referência para a implementação de processos de TI;
- VI. Checklist testado e aprovado;

5 ORGANOGRAMA ESTRUTURAL



5.1 Chefe da Secretaria de Administração e Finanças

- Coordenar e operacionalizar a informatização municipal, orientar sobre a tecnologia da informação, atualizar e inovar propondo novas tecnologias, nas questões de hardware, software, segurança de dados e telecomunicação em toda sua abrangência, e ainda as seguintes atribuições:

- Assiste e assessora o Secretário Municipal da Administração no planejamento e controle das atividades de gerenciamento de tecnologia de telecomunicação e informação, de monitoramento de todas as redes de informações, gestão do banco de dados e de segurança tecnológica da Prefeitura do Município de Florínea;

- Dirige os contratos, solicitações na área de tecnologia e informação, gestão de suprimentos, sistemas, internet, banco de dados municipais e

[Assinatura]

implantação de novas tecnologias;

- Executa diretamente ou em conjunto com outros níveis hierárquicos outras atividades correlatas que lhe forem determinadas.

5.2 Setor de Tecnologia da Informação²

- Órgão assistente e de assessoramento do Secretário de Administração e Finanças na organização e controle das atividades de monitoramento e gerenciamento de infraestrutura, servidores, links e suporte técnico;

- Dirige a conferência e checagem de backup, check-up geral de infraestrutura, dos servidores e links;

- Planeja a elaboração de projetos de tecnologia e informação;

- Executa diretamente ou em conjunto com outros níveis hierárquicos outras atividades correlatas que lhe forem determinadas.

5.3 Técnico em Informática

- Executar tarefas de operação de computadores, regulando seus mecanismos, acionando dispositivos de comando, observando e controlando seu funcionamento.

- Analisar o programa a ser executado, estudando indicações e instalações do sistema;

- Regula os mecanismos de controle do computador e equipamentos complementares;

- Seleciona e monta estruturas, necessárias a execução do programa;

- Acompanha as operações em execução, interpretando as mensagens recebidas;

²Na ausência de estrutura que determine a existência de Setor de Informática, a função de Chefe de Setor de Informática poderá ser exercida pelo Técnico em Informática.

- Verificar falhas de funcionamento e adotar medidas de correção;
- Executar outras atribuições afins.

5.4 Estagiário

O objetivo do programa é proporcionar oportunidade para que estudantes do nosso município adquiram experiência e qualificação para o mercado de trabalho, bem como, aprimorar seus conhecimentos educacionais.

Da mesma sorte oferecer suporte operacional supervisionado às atividades do Setor de Tecnologia, visando otimizar as rotinas administrativas.

5.5 Objetivos em Gestão de TI

Os objetivos estratégicos da Gerência de Tecnologia da Informação, devidamente alinhados aos objetivos estratégicos da gestão municipal, apresentam-se como tangíveis dentro de um prazo de 04(quatro) anos, de 2021/2024. Porém, a volatilidade do segmento de tecnologia da informação exige manutenção constante do plano haja vista a possibilidade de mudanças de tendências.

1. Atualizar as condições de trabalho da equipe de tecnologia da informação através da reorganização no quadro de funcionários do Departamento
2. Assegurar o ganho de desempenho na conectividade entre unidades remota internamente na rede local.
3. Reformulação do "Data Center", com reestruturação física da sala e modernização de equipamentos de tecnologia da informação.
4. Consolidar a infraestrutura de servidores com novas aquisições, readequações e upgrades estruturais.
5. Promover a segurança lógica da rede através de segmentações físicas, lógicas, controle de acesso a rede lógica e soluções de armazenamento seguro.
6. Promover segurança por meio de políticas, planos, documentações e reorganização formal das rotinas de trabalho da unidade de tecnologia da informação.
7. Aprimorar processos e sistemas de atendimento a



usuários de tecnologia da informação por meio de sistemas de “Service Desk” e acesso físico.

8. Implantar novos sistemas corporativos para automatizar rotinas de trabalho e reduzir custos operacionais.

9. Promover a inclusão digital e social por meio de programas municipais.

6 DIAGNÓSTICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

6.1 INTRODUÇÃO

Identificar os principais pontos fracos de uma organização é uma tarefa essencial para a melhoria contínua dos ganhos de produtividade. O Diagnóstico de Tecnologia da Informação endereça esta demanda de autoconhecimento, provendo meios para a tomada futura de decisões que mitiguem os riscos e reduzam os custos relacionados aos eventuais incidentes de Tecnologia da Informação (TI).

Este plano permitiu uma avaliação do quesito tecnologia da informação para um conjunto pré-definido de ativos de Tecnologia da Informação da Prefeitura de Florínea, observando a aderência destes quanto às melhores práticas de mercado e de fabricantes, além das normas de tecnologia da informação.

6.2 INFRAESTRUTURA

As próximas seções deste documento apresentam as disposições físicas e lógicas do ambiente de tecnologia da informação da Prefeitura de Florínea, assim como a identificação de deficiências e necessidades de adaptações e reformulações consideradas de grau médio e alto para um ambiente tão dependente de tecnologia da informação.

6.3 ESTAÇÕES DE TRABALHO E SERVIDORES

O conjunto de estações de trabalho da Prefeitura de Florínea se resumem ao sistema operacional Microsoft Windows 7 e 10. A maior parte destas estações de trabalho com sistema operacional Windows 7 com software em pequena parte Microsoft Office 2007, 2010 e 2013. O parque de servidores é composta de unidades, da plataforma Microsoft Windows Server 2016

e Linux.

6.4 ESTRUTURAS DE REDE DA PREFEITURA DE FLORÍNEA

Local com espaço físico, servidores e firewall Fortigate. Ambiente climatizado; Rack, Patch Panel, Pad Cords, Roteador, Access Points e Nobreak.

6.5 SISTEMAS PRÓPRIOS E TERCEIRIZADOS

OS sistemas utilizados pela Prefeitura do Município de Florínea a serem terceirizados através de licitação e as empresas prestadoras de serviços são GOV BRASIL, cuja plataforma possui os seguintes módulos implantados nos servidores locais:

- I. Protocolo (Atendimento);
- II. Recursos Humanos;
- III. Convênios, Compras e Licitações;
- IV. Contabilidade Pública;
- V. Folha de Pagamento;
- VI. Almoxarifado;
- VII. NFe;
- VIII. IPTU;
- IX. Controle de Frota;
- X. Controle de Cotas para impressão;

6.6 SEGURANÇA

Atualmente a Prefeitura Municipal de Florínea utiliza os serviços da empresa Tecnet, para segurança de firewall Fortigate e monitoramento nos acessos. Quanto à utilização de antivírus, os servidores e estações utilizam antivírus versão gratuito.

6.7 BACKUP

Os Backups são realizados automaticamente. São armazenadas em um servidor de backups local.

7 PROJETOS

7.1 INFRAESTRUTURA FÍSICA E LÓGICA DA REDE

Uma infraestrutura física de tecnologia da informação adequada é fundamental para garantir a eficácia e eficiência dos serviços providos por sistemas automatizados, oferecendo condições ideais de segurança e disponibilidade para acomodação de equipamentos de tecnologia da informação.

Diante da atual condição em que se encontra, deve ser dada atenção especial a reformulação do Data Center para que as ações propostas nesse plano reflitam em mudanças efetivas e práticas.

7.2 REDE FÍSICA E CABEAMENTO

A estrutura de comunicação de uma organização é fundamental para a melhoria dos processos administrativos e redução de custos operacionais. A Prefeitura do Município de Florínea necessita de atualização tecnológica em sua infraestrutura de rede física para assegurar mais estabilidade e escalabilidade na comunicação de dados, além de preparar sua infraestrutura para as novas tecnologias de comunicação emergentes.

Com o crescimento das plataformas de transmissão de dados, crescimento do quadro de agentes públicos e aumento da demanda por serviços eletrônicos, passou-se a exigir um constante aumento, tanto na abrangência, quanto na capacidade da rede atual, mostrando assim, uma deficiência do sistema existente e expondo a necessidade de uma nova infraestrutura planejada. Este projeto deverá satisfazer, no mínimo, os seguintes objetivos:

-Garantir segurança física dos equipamentos de tecnologia da informação e conseqüentemente a proteção física contra acesso indevido;

-Garantir o condicionamento adequado dos equipamentos de tecnologia da informação para o provimento de suas funções;

-Prevenir desastres no ambiente de tecnologia da informação causados por fenômenos naturais ou falhas humanas;

-Estender o espaço disponível para os funcionários dentro da Unidade de Tecnologia da Informação;

-Reformular toda a estrutura de cabeamento de dados

vertical e horizontal;

O Data Center e a rede cabeada da Prefeitura de Florínea deverão passar por uma reestruturação levando-se em consideração as seguintes premissas:

-Implantar sistema de vídeo monitoramento com câmeras dentro do Data Center;

-Implantar sistema de detecção de fumaça e combate a incêndios com monitoramento por software e geração de alertas sonoro, via e-mail e mensagens SMS;

-A sala deverá dispor de uma porta ante-chama e mais segura;

Ampliar e readequar a estrutura de cabeamento horizontal e vertical da estrutura predial em etapas, porém em um projeto escalar e levando em consideração os gargalos existentes atualmente;

-Readequar toda parte elétrica da sala;

7.3 REDE LÓGICA CABEADA

A infraestrutura lógica da rede é parte essencial para a manutenção da disponibilidade, integridade e confidencialidade dos dados. A rede de dados da Prefeitura Municipal de Florínea deverá ser reformulada, por meio de um projeto técnico.

7.4 SEGURANÇA FÍSICA E LÓGICA

Vivemos em um mundo globalizado, com o espaço geográfico fragmentado, porém fortemente articulado pelas redes, onde a informação, independente do seu formato, é um dos maiores patrimônios de uma organização moderna, sendo vital para quaisquer níveis hierárquicos e dentro de qualquer instituição que deseja manter-se competitiva no mercado.

Considerada um ativo importantíssimo para a realização do negócio a informação deve ser protegida e gerenciada. Nos últimos anos as tecnologias de informação e comunicação têm evoluído de forma rápida, fazendo com que as organizações tenham maior eficiência e rapidez na tomada de decisão, devido a estes fatos as chances de uma empresa não usar sistemas de informação tornou-se praticamente nula.

Neste contexto a importância de se utilizar mecanismos de segurança é vital para a sobrevivência. Diante da ausência de soluções adequadas de segurança, faz-se necessário a implantação de um conjunto de soluções de segurança que atendam os seguintes objetivos:

- Prevenir ataques à rede corporativa com proteção

para o acesso de sistemas corporativos publicados para a Internet;

- Controlar o fluxo de entrada e saída de tráfego de dados entre as redes remotas (secretarias), a Internet, e a rede interna da Prefeitura do Município de Florínea;

- Promover maior desempenho no acesso a Internet, com segurança apropriada e capaz de detectar ataques modernos;

- Aperfeiçoar o uso de conectividade Internet entre as secretarias apenas para tráfego útil ao desempenho das rotinas de trabalho;

7.5 FIREWALL DE PERÍMETRO INTERNET (UTM)

Quando a rede corporativa é conectada à Internet, garantir a segurança contra intrusos passa a ser de importância vital. O método mais efetivo é utilizar um sistema de firewall entre a rede local e a Internet. O firewall certifica que toda comunicação entre a rede corporativa e a Internet esteja em conformidade com a política de segurança definida pela Prefeitura Municipal de Florínea.

Para efetivamente prover uma segurança real, o firewall necessita identificar e controlar o fluxo de informações que passa através dele, para que a partir de uma tomada de decisão possa permitir, rejeitar, incitar ou logar as tentativas de comunicação. Um sistema de firewall necessita obter, armazenar, recuperar e manipular informações derivadas de todas as camadas de comunicação e de outras aplicações.

Os Firewalls são responsáveis pela tarefa de cuidar para que o tráfego não desejado ou não autorizado com origem em uma rede "promiscua", como é o caso da Internet, não atinja o segmento de rede privado da Prefeitura Municipal, sem validação e inspeção.

A solução de segurança de perímetro Internet baseada em firewall deverá ser implantada por meio de um projeto técnico considerando-se as seguintes premissas:

- Controlar e segmentar fisicamente o tráfego entre as redes internas, rede DMZ, Internet, Prefeitura Municipal de Florínea e redes locais remotas (diretorias);

- Implantar uma rede desmilitarizada (DMZ) onde serão acomodados servidores com serviços publicados para a Internet;

- Integrar funcionalidades de UTM (Unified Threat Management) como IPS/IDS, Antisspam, Antivírus, Anti-spyware e Controle de Conteúdo Web;

- Estabelecer tunelamento VPN com outras soluções através do protocolo IPS ou SSL;

- Atuar preferencialmente em modo Ativo/Passivo para assegurar persistência em manutenção da conectividade em situações de falhas;

- Garantir replicação automática das configurações e

ntre os membros do cluster de alta-disponibilidade;

- Permitir o gerenciamento centralizado de todas as camadas, com funcionalidades de UTM aplicada as regiões de segurança monitoradas.

7.6 ACESSO REMOTO SEGURO

No atual ambiente, onde funcionários estão sempre em movimento, a capacidade de acessar informações essenciais a partir de qualquer lugar não é um luxo, mas uma necessidade.

Os criminosos on-line estão sempre em busca de novas maneiras de roubar informações confidenciais, como senhas. Atualmente existem soluções simples de implantar e gerenciar, que oferecem acesso remoto seguro aos recursos da rede para funcionários e prestadores de serviço de forma fácil.

Facilitando a implementação do acesso remoto seguro esse tipo de solução ajuda a maximizar o ROI, diminuir os custos de TI e aumentar a segurança da rede. A solução de segurança de acesso remoto seguro deverá ser implantada por meio de um projeto técnico considerando-se as seguintes premissas:

- Acesso remoto seguro com criptografia SSL;
- Acesso remoto assistido para suporte via web;
- Acesso a aplicações, correio eletrônico e arquivos;
- Acesso granular baseado no perfil do usuário/grupo;
- Integração com solução de autenticação forte;
- Sem a necessidade de um cliente de VPN (Clientes);
- Integração com serviço de Diretório e RADIUS;
- Controle de acesso integrado ao End-Point;
- Independentemente da plataforma utilizado pelo computador.

7.7 CONTROLE DE ACESSO A REDE

Uma solução de Controle de Acesso a Rede atua na pré e pós-conexão dos ativos na rede corporativa permitindo aos administradores de TI implementar uma condição que garanta que somente os usuários autorizados tenham acesso à devida informação, no local certo e na hora certa.

Os dados ficam protegidos contra acesso indevido, visto que somente pessoas e/ou computadores expressamente autorizados possuem acesso. A solução pode ainda

realizar avaliação de vulnerabilidade e certificação assistida, além de isolar computadores e usuários suspeitos. Com isso, para a solução de controle de acesso a rede lógica considerando-se as seguintes premissas:

- Prover autenticação, autorização, conformidade e remediação para usuários de dispositivos em rede;
- Analisar continuamente as ameaças à rede corporativa oriundas de pessoas e máquinas conectadas;
- Manter a capacidade de rastreabilidade e auditorias de todas as conexões na rede;
- Provisionar as aplicações e servidores de forma segura e baseada no perfil de fluxos gerados;
- Isolar dispositivos suspeitos e bloquear dispositivos indesejados, garantindo conformidade dos dispositivos conectados à rede;
- Reduzir a superfície de ameaças geradas por dispositivos conectados à rede interna;

7.8 SOLUÇÃO DE CÓPIAS DE SEGURANÇA (BACKUP)

Atualmente os sistemas corporativos requerem soluções de backup cada vez mais velozes, flexíveis e confiáveis, preparadas para atender uma multiplicidade de plataformas.

Essa necessidade de garantir a integridade e a segurança da informação é tão grande que os profissionais de redes não podem contar apenas com o simples sistema de armazenamento, necessitando utilizar recursos mais eficientes como os sistemas de backup corporativo. Este projeto deverá satisfazer, no mínimo, os seguintes objetivos:

- Promover a segurança dos dados por meio da disponibilidade de cópias de segurança;
- Implantar processos de controle e gerenciamento pró-ativo de cópias de segurança;
- Assegurar o retorno de arquivos e sistemas de negócio dentro de prazos e condições aceitáveis; Dentro do projeto técnico para atendimento as necessidades da Prefeitura Municipal de Florínea deverão constar como premissas:
 - Fornecimento de hardware e software adequados para as necessidades emergentes da Prefeitura Municipal;
 - Implementar solução de backup em nuvem com dimensões continentais e geograficamente distribuídos;
 - A solução em software deverá ser fornecida com agentes para Ambiente de Banco de Dados, Virtualização, File Server e Sistemas Operacionais;

7.9 SERVIDORES, ESTAÇÕES E ARMAZENAMENTO

O Objetivo da atualização, é a reestruturação e homogeneização do parque de servidores e estações trabalho através da aquisição destes ativos.

Com isso, a Prefeitura Municipal de Florínea, contará diretamente com suporte/garantia, que por consequência estarão atrelados aos novos equipamentos.

Essa estratégia diminuirá, e muito, o tempo de reposição de peças e indisponibilidade dos pontos de atendimento à população, e a estratégia de consolidação dos servidores em ambiente virtualizado, onde se origina do particionamento que divide um único servidor físico em múltiplos servidores lógicos. Depois que o servidor físico é dividido, cada servidor lógico poderá dar um sistema operacional e aplicativos de maneira independente, trazendo diretamente os seguintes benefícios:

- Aumento de serviço com um número menor de servidores físicos, economizando o custo total de hardware, eletricidade e manutenção;

- Menos servidores físicos para monitorar;-
Menor complexidade da infraestrutura física;

- Permite operar múltiplos sistemas a partir de uma única infraestrutura tecnológica.

- Aumentar capacidade de armazenamento através de Storage de Rede assim melhorando a disponibilidade dos dados em ambientes virtualizados.

- Aumentar capacidade de armazenamento do servidor de arquivo devido a demanda de do volume de dados.

8 INVENTÁRIO e MONITORAMENTO

8.1 INVENTÁRIO

Uma solução de inventário é projetada para atender a demanda de diversos ambientes de rede. Ela deve reunir dados abrangentes de software e hardware de qualquer computador executando qualquer sistema operacional e também de ativos de rede. Uma variedade de opções de distribuição e coleção de dados garante que a solução trabalhe em qualquer ambiente.

Para ajudar a maximizar o investimento, a solução deve ir além de uma simples obtenção de dados. Ao fornecer um console de gerenciamento, diretivas para alertá-lo sobre informações críticas, e relatórios com qualidade profissional, a solução também devem incluir as ferramentas necessárias para transformar dados de inventário em

informações úteis.

A solução deve fornecer inventário abrangente para computadores e ativos de rede, incluindo número de série, inventário de hardware, inventário de auditoria de software, máquina virtual, e informações de usuário/contato quando aplicável.

A solução de inventário deverá considerar as seguintes premissas para desenvolvimento do projeto:

- Deve apresentar precisão em relatórios para apoio na tomada de decisões a partir de dados concretos, com um inventário abrangente de sistemas em servidores e estações de trabalho;
- A solução deverá incluir inventário tanto para servidores e estações de trabalho quanto ativos de rede como switches, Access Points, roteadores e *appliances* de segurança;
- O projeto de inventário deve identificar e coletar informações de hardware e configurações específicas em servidores através da normalização, consolidação e segurança dos dados em um repositório central e da geração de relatórios com informações detalhadas sobre os ativos.

8.2 MONITORAMENTO

Monitorar um ambiente de rede é uma das preocupações mais constantes entre as organizações. Dispor de ferramentas que façam esse controle é fundamental para facilitar o trabalho e identificar imediatamente algum tipo de erro providenciando assim uma ação efetiva.

Um dos aspectos destacados nesse tipo de solução é opção por controle através de gráficos e relatórios, além de alertas pelos quais o administrador pode ter a opção de ser avisado se acontecer qualquer instabilidade na rede, proporcionando um acompanhamento em tempo real dos eventos.

A solução de monitoramento deverá considerar as seguintes premissas para desenvolvimento do projeto:

- Solução preferencialmente corporativa para provimento de monitoramento básico de ativos de rede via SNMP;
- Permitir monitoramento básico para switches, roteadores e servidores, verificando estado do equipamento (ligado/desligado), taxa de transferência das interfaces, *throughput* do equipamento e processamento;
- Capacidade de envio de alertas sonoros, SMS e e-mails quanto a anomalias forem detectadas;
- Capacidade de geração de gráficos sumarizados e relatórios detalhados com histórico das ocorrências relacionadas a um ativo.

9 PROCESSOS E POLÍTICAS

9.1 POLÍTICA DE SEGURANÇA

O principal propósito de uma política de segurança é informar aos usuários e equipes as suas obrigações para a proteção da tecnologia e do acesso à informação.

A política deve especificar os mecanismos através dos quais estes requisitos podem ser alcançados. Outro propósito é oferecer um ponto de referência a partir do qual se possa adquirir, configurar e auditar sistemas computacionais e redes, para que sejam adequados aos requisitos propostos.

Portanto, uma tentativa de utilizar um conjunto de ferramentas de segurança na ausência de pelo menos uma política de segurança implícita não faz sentido. Uma política de uso apropriado (*Appropriate* - ou *Acceptable* - *Use Policy* - *AUP*) pode também ser parte de uma política de segurança.

Ela deveria expressar o que os usuários devem e não devem fazer em relação aos diversos componentes do sistema, incluindo o tipo de tráfego permitido nas redes. A AUP deve ser tão explícita quanto possível para evitar ambiguidades ou maus entendimentos.

Para que uma política de segurança se torne apropriada e efetiva, ela deve ter a aceitação e o suporte de todos os níveis de empregados dentro da organização.

É especialmente importante que a gerência corporativa suportedeform completa o processo da política de segurança, caso contrário haverá pouca chance que ela tenha

o impacto desejado.

As características de uma boa política de segurança são:

I. Ela deve ser implementável através de procedimentos de administração, publicação das regras de uso aceitáveis, ou outros métodos apropriados;

II. Ela deve ser exigida com ferramentas de segurança, onde apropriado, e com sanções onde a prevenção efetiva não seja tecnicamente possível;

III. Ela deve definir claramente as áreas de responsabilidade para os usuários, administradores e gerentes.

10 PLANO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIO

A elaboração deste plano envolve todas as atividades necessárias para garantir que todos os processos de negócios críticos da Prefeitura Municipal de Florínea sejam contemplados numa solução de continuidade, que busca o menor custo operacional possível. Para tanto, é levantada toda a infraestrutura de tecnologia da informação e são mapeadas todas as ameaças que podem determinar uma interrupção de atividades. A adoção de metodologia de continuidade de negócios padrão internacional por consultores de comprovada experiência no assunto, garantem a implantação de um plano eficaz e economicamente viável.

Os benefícios de um plano de continuidade se resumem a:

- Identificação proativa dos impactos de uma interrupção operacional;
- Resposta eficiente às interrupções, minimizando o impacto à organização;
- Capacidade de gerenciar os riscos que não podem ser segurados;
- Demonstra uma resposta possível por meio de um processo de testes;
- Proteger a marca, a reputação e a imagem da organização;
- Manter conformidade com suas obrigações legais e regulamentações.

Um plano de continuidade deve oferecer:

- Garantia de continuidade operacional de todos os processos críticos de negócios;
- Mitigação dos riscos de todas as ameaças de interrupção;
- Desenho da topologia de todos os recursos de *Disaster Recovery*;
- Previsão dos custos e investimentos para implementação do plano;
- Dimensionamento dos postos de trabalho de contingência;
- Documentação e treinamento de todos os procedimentos de contingência e continuidade;
- Recomendação do plano de testes de contingência.

Cronograma de Projetos

Projetos	2021	2022	2023	2024
Monitoramento	Criação de Mapas com localização dos pontos interligados PMV	Alerta via mensagem com status setor (On/Off)	(M) (Atualização de mapas)	Ampliação de equipamentos no monitoramento
	Estudo e análise de viabilidade para solução de controle de temperatura Data Center	Aquisição de hardware e software para verificação temperatura Datacenter	(M)	(M)
	Projeto de Monitoramento de Câmeras	Ampliação câmeras	(M)	Ampliação de Storage para vídeo
Infraestrutura	Aquisição de Switch gerenciável para conexão fibra	Interligação das escolas de Fibra ótica 33 unidades	Aquisição de novos computadores	(M)
	Interligação das secretarias de Fibra ótica 04 unidades;	(I) / (M)	Atualização de estações de trabalho (Hardware)	Data Center Novo Paço
	Estudo e análise de servidor de arquivo	Aquisição de Servidor de arquivo (P)	Aquisição de Servidor de arquivo (I)	Aquisição de Storage
	Aquisição de Servidor de backup (P)	Aquisição de Servidor de backup (I)	Solução de Backup Nuvem (I)	(M)
Segurança	Pesquisa e análise de mercado solução de Firewall (P)	(D)	(I)	(M) Renovação de Software KasperSky
	Implantação de serviço de controle de impressão (Cotas)	Atualização e personalização de relatório de impressão	(M)	(M)
Sistema			Estudo das ferramentas para pregão eletrônico (P)	Desenvolvimento de processo para aquisição ferramenta Pregão eletrônico (D)
		Planejamento e Análise de ferramenta BI (P)	Planejamento e Análise de ferramenta BI (D)	Planejamento e Análise de ferramenta BI(I)

Legenda: (P) Planejamento / (D) Desenvolvimento / (I) Implantação / (M) Manutenção



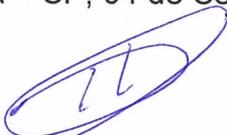
11 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para a concretização deste projeto será necessário o empenho e o comprometimento da Administração Superior, ou seja, do Prefeito Municipal e sua equipe assim como do Departamento de Informática para que, no prazo de 4 anos, a Prefeitura Municipal de Florínea possa ser modelo de administração.

É de vital importância um planejamento estratégico nos investimentos em TI da Prefeitura do Município de Florínea, coordenados a governança, suprimindo suas necessidades buscando assim a renovação de itens críticos (aquisição de novos equipamentos) dar subsídios a equipe de tecnologia da Informação com cursos especializados e/ou possibilitar o acesso a eventos (Feiras tecnológicas / *WorkShop*), trazendo um “network” com outros gestores possibilitando o compartilhamento de novas experiências, resultando em redução de custos para novos projetos, proporcionar ao cidadão maior transparência a informação e novos meios de acesso.

Após a leitura e análise deste documento, consideramos o mesmo homologado e apto para orientar nossas metas quanto ao uso de nossos recursos de tecnologia e informação de nossa instituição.

Florínea – SP, 04 de Setembro de 2021.



PAULO EDUARDO PINTO

Prefeito Municipal de Florínea

MILTON LOURENÇO DA SILVA JÚNIOR

Técnico em Informática

